

## **LÆGER UDEN GRÆNSERS FOND**

**Kristianiagade 8  
2100 København Ø  
Danmark**

**CVR-nr. 17 01 00 77**

### **ÅRSRAPPORT 2010**

**17. regnskabsår**

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<b>Side</b>
<b>PÅTEGNING OG ERKLÆRING</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors påtegning	4
<b>LEDELSESBERETNING</b>	
Oplysninger om fonden	6
Nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Læger uden Grænsers (MSF) hovedaktiviteter	8
Læger uden Grænsers historie og organisation	8
Læger uden Grænser i Danmark (MSF-Danmark)	8
Væsentlige begivenheder i 2010 – MSF's internationale hjælpearbejde	9
Læger uden Grænsers aktiviteter i Danmark	10
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	13
<b>ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR – 31. DECEMBER 2010</b>	
Anvendt regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Noter	19

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2010 for Læger uden Grænsers Fond.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk lovgivning og vedtægterne.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

København, den 21. juni 2011

### Direktør:

Michael Gylling Nielsen

### Bestyrelse:

Jonas Torp Ohlsen

Jesper H.L. Jørgensen  
Formand

Birthe Roelsgaard

Vibeke Brix Christensen

Mauro Lucardi

Thilde Knudsen

Anita Arslan (suppleant)

## Den uafhængige revisors påtegning

### Til bestyrelsen og direktionen i Læger Uden Grænsers Fond

Vi har revideret årsregnskabet for Læger Uden Grænsers Fond for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2010, omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven med visse tilpasninger som følge af særlige fondsmæssige forhold.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med lovgivningen. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne. Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

### Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for fondens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet. Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion om årsregnskabet

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2010 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og fondsloven. Det er

ligeledes vores opfattelse, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Revisionen har ikke omfattet ledelsesberetningen, men vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

### **Erklæring om udført forvaltningsrevision**

I forbindelse med den finansielle revision af Læger Uden Grænsers årsregnskab for 2010 har vi foretaget en vurdering af, hvorvidt der for udvalgte områder er taget skyldige hensyn til sparsommelighed ved forvaltningen af Læger Uden Grænser.

### **Ledelsens ansvar for forvaltningen**

Læger Uden Grænsers ledelse har ansvaret for, at der etableres retningslinier og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige hensyn til sparsommelighed ved Læger Uden Grænsers forvaltning.

### **Revisors ansvar og den udførte forvaltningsrevision**

I overensstemmelse med god offentlig revisionsskik har vi for udvalgte forvaltningsområder undersøgt, om Læger Uden Grænser har etableret forretningsgange, der sikrer en sparsommelig forvaltning af fonden. Vores arbejde er udført med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for, at forvaltningen på de udvalgte områder er varetaget på en sparsommelig måde.

### **Konklusion om forvaltning**

Ved den udførte forvaltningsrevision er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os anledning til at konkludere, at forvaltningen i 2010 på de områder, vi har undersøgt, ikke er varetaget på en sparsommelig måde.

København, den 21. juni 2011

**Ernst & Young**

Godkendt Revisionspartnerselskab

Svend Duelund Jensen  
statsautoriseret revisor

Henning Ingemann Jensen  
statsautoriseret revisor

## Oplysninger om fonden

<b>Fonden</b>	<p>Læger uden Grænsers Fond          Kristianiagade 8          2100 København Ø</p> <p>Telefon: +45 39 77 56 00          Telefax: +45 39 77 56 01          Hjemmeside: <a href="http://www.msf.dk">www.msf.dk</a>          E-mail: <a href="mailto:info@msf.dk">info@msf.dk</a>          CVR-nr: 17 01 00 77</p>
<b>Formål/charter</b>	<p>Læger uden Grænser (MSF) er en organisation, som uden nogen form for diskrimination med hensyn til race, religion, tro eller politisk tilhørsforhold hjælper befolkninger i nød, ofre for menneskeskabte katastrofer eller naturkatastrofer og ofre for krigshandlinger.</p> <p>Læger uden Grænser er en fuldstændig neutral og upartisk organisation, som i henhold til den universelle medicinske etik og retten til humanitær hjælp kræver fuld og uhindret frihed til at udføre sit arbejde.</p> <p>Medlemmer af Læger uden Grænser lover at overholde de lægetiske regler og være neutrale over for alle politiske, religiøse og økonomiske påvirkninger.</p> <p>Som udsendte, er alle medlemmer opmærksomme på de risici og farer, de udsætter sig for, og de forlanger ikke andet vederlag til sig selv eller deres pårørende end det, Læger uden Grænser kan tilbyde dem.</p>
<b>Bestyrelse</b>	<p>Jesper H.L. Jørgensen, sygeplejerske, formand          Mauro Lucardi, arkitekt          Vibeke Brix Christensen, læge          Jonas Torp Ohlsen, læge          Birthe Roelsgaard, sygeplejerske          Thilde Knudsen, Jordemoder          Anita Arslan, sygeplejerske (suppleant)</p>
<b>Direktør</b>	<p>Michael Gylling Nielsen</p>
<b>Revisor</b>	<p><b>Ernst &amp; Young</b>          Godkendt Revisionspartnerselskab          Gyngemose Parkvej 50          2860 Søborg</p>

	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
<b>HOVEDTAL</b>					
Indsamlede bidrag og donationer	148.469	115.677	85.594	104.314	72.902
Uddelt i året	-88.397	-77.471	-79.293	-71.121	-60.814
Andre humanitære projekter	-13.406	-10.841	-8.524	-10.213	-7.765
Fundraising og administration	-22.239	-20.701	-16.085	-14.037	-14.591
<b>Resultat før forskydning i hensatte midler</b>	<b>24.427</b>	<b>6.664</b>	<b>-18.307</b>	<b>8.944</b>	<b>-10.268</b>
Hensat til konkrete projekter/anvendt af tidligere års hensatte midler	-25.347	-5.744	18.307	-8.944	10.268
<b>Overført til fondens egenkapital</b>	<b>-920</b>	<b>920</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NØGLETAL</b>					
<i>Indtægternes fordeling</i>					
Private donorer	79,0%	75,2%	76,6%	70,5%	73,9%
Offentlige midler	20,9%	24,6%	23,0%	29,0%	25,7%
Andre indtægter	0,2%	0,2%	0,5%	0,4%	0,4%
<i>Indtægter i alt</i>	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
<i>Uddelt i året</i>	59,5%	67,0%	92,6%	68,2%	83,4%
<i>Andre humanitære projekter</i>					
Bidrag til projektstyring	-6,3%	-6,6%	-7,3%	-7,0%	-7,6%
Informations- og fortalervirksomhed	-1,8%	-1,7%	-2,1%	-1,8%	-2,2%
Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde	-0,9%	-1,1%	-0,9%	-1,0%	-0,9%
	-9,0%	-9,4%	-10,2%	-9,8%	-10,7%
<i>Fundraising og administration</i>					
Fundraising	-10,4%	-12,4%	-11,2%	-8,9%	-14,1%
Ledelse og general administration	-4,5%	-5,5%	-7,4%	-4,5%	-5,9%
	-15,0%	-17,9%	-18,5%	-13,5%	-20,0%
<b>Resultat før forskydning i hensatte midler</b>	<b>16,5%</b>	<b>5,8%</b>	<b>-21,4%</b>	<b>8,6%</b>	<b>-14,1%</b>
Hensat til konkrete projekter/anvendt af tidligere års hensatte midler	-17,1%	-5,0%	21,4%	-8,6%	14,1%
<b>Overført til fondens egenkapital</b>	<b>-0,6%</b>	<b>0,8%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>

## Ledelsesberetning

### Læger uden Grænsers hovedaktiviteter

Læger uden Grænser / Médecins Sans Frontières (MSF) intervenserer i nød- og krisesituationer for at mildne lidelser forårsaget af uopfyldte medicinske behov og for at skabe menneskeligt acceptable forhold for befolkninger i nød.

Gennem sin medicinske indsats for og sit vidnesbyrd om nødstedte befolkningsgruppers situation bestræber MSF sig på at tilskynde til ændringer til fordel for disse grupper. Ved at påvirke det internationale samfund og de nationale regeringer arbejder MSF for at fremme en social og politisk reaktion, der respekterer og beskytter nødstedte menneskers værdighed og lever op til deres behov.

### Læger uden Grænsers historie og organisation

Læger uden Grænser startede som den franske organisation Médecins Sans Frontières i 1971 og var grundlagt af franske læger og journalister, som oplevede Biafra krigen i Nigeria i slutningen af 1960'erne. Sidenhen er organisationen vokset og har nu base i 19 lande (Frankrig, Belgien, Holland, Spanien, Schweiz, Luxembourg, USA, Tyskland, Italien, Storbritannien, Luxembourg, Australien, Canada, Hong Kong, Sverige, Norge, Grækenland, Japan og Danmark).

Médecins Sans Frontières er organiseret i fem europæiske hovedkvarterer eller 'Operative Centre' (OC) i Paris, Bruxelles, Amsterdam, Barcelona og Geneve, der koordinerer og administrerer bevægelsens medicinske og humanitære indsatser. Et internationalt kontor er baseret i Geneve og sørger for en samlet koordinering af organisationens aktiviteter. De øvrige nationale afdelinger - heriblandt Danmark - er tilknyttet et bestemt OC, som såkaldt partner-sektion. Desuden er der i 2006 oprettet underafdelinger i Brasilien og Sydafrika, der endnu ikke har opnået status som national afdeling, men som formodes at gøre dette på et senere tidspunkt.

Det internationale Médecins Sans Frontières udsendte i 2009 omkring 4.700 læger, sygeplejersker, laboranter, administratorer og logistikere om året. MSF arbejder i mere end 64 lande, og de udsendte nødhjælpsarbejdere samarbejder med omkring 22.000 lokalt ansatte medarbejdere. Det samlede regnskab for hele det internationale Médecins Sans Frontières kan findes på Læger uden Grænsers hjemmeside [www.msf.dk](http://www.msf.dk).

### Læger uden Grænser i Danmark

Læger uden Grænsers Fond er den danske afdeling af Médecins Sans Frontières og blev grundlagt i januar 1993.

Læger uden Grænsers Fond i Danmark (MSF-Danmark) er en selvstændig organisation med egen bestyrelse og ledelse. Formanden for den danske sektion af Læger uden Grænser sidder i MSF's internationale bestyrelsesråd og har lige stemmeret med de øvrige 18 medlemmer. Desuden sidder et af MSF-Danmark's bestyrelsesmedlemmer også i bestyrelsen for det Operationelle Center Brussels (OCB), hvor MSF-Danmark er tilknyttet som partner-sektion.

Den danske afdeling af MSF foretog i 2010 55 udsendelser og bidrog med finansieringen af projekter i Afghanistan, Bangladesh, Belgien, Brasilien, Burkina Faso, Burundi, Chile, Colombia,



Congo, Egypten, Elfenbenskysten, Etiopien, Gaza, Guatemala, Guinea, Haiti, Indien, Indonesien, Irak, Italien, Kenya, Kirgisistan, Liberia, Malawi, Mali, Malta, Mozambique, Niger, Nigeria, Pakistan, Sierra Leone, Somalia, Sri Lanka, Sudan, Sydafrika, Tchad, Thailand, Ukraine, Yemen, Zambia og Zimbabwe.

## Væsentlige begivenheder i 2010

### - Læger uden Grænsers internationale arbejde

Haiti var allerede et land i knæ, da det i 2010 blev ramt af ikke bare én, men to katastrofer. Første gang den 12. januar, da et kraftigt jordskælv, som anslået dræbte over 300.000 mennesker, gjorde 1,6 millioner hjemløse og lagde hovedstaden Port-au-Prince og de omkringliggende byer i ruiner. Anden gang i oktober, da et sjældent udbrud af kolera spredte sig med voldsom fart i det hårdt prøvede land. Ved årets udgang var epidemien landsdækkende, havde gjort over 180.000 mennesker syge og kostet mindst 3.759 liv. På få måneder behandlede Læger uden Grænser næsten 100.000 kolerasmittede i organisationens 50 behandlingsfaciliteter i landet. Katastrofeindsatsen i Haiti i 2010 blev den største operation i Læger uden Grænsers knap 40-årige historie. Efter at den akutte fase var overstået, drev Læger uden Grænser fortsat syv hospitaler i Port-au-Prince og et i byen Léogâne samt støttede to offentlige hospitaler i hovedstaden og et i byen Jacmel. Arbejdet med at genopbygge hospitalerne fortsætter i 2011. I alt har Læger uden Grænser behandlet 358.000 mennesker, udført 16.500 operationer og hjulpet flere end 15.000 nyfødte til verden i Haiti i 2010.

Voldsomme regnskyl førte i starten af august 2010 til de værste oversvømmelser i Pakistan i 80 år. 1.500 mennesker omkom i vandmasserne, og ødelæggelserne var enorme. Hele landsbyer skyllede væk, og mange områder blev afskåret fra omverdenen, fordi broer styrtede sammen og veje blev oversvømmede. Ved slutningen af 2010 boede tusinder stadig i midlertidige lejre uden at have noget at vende tilbage til. Deres huse var skyllet væk og afgrøderne ødelagte. Læger uden Grænser ydede lægehjælp i lejrene, uddelte nødhjælpsartikler og sikrede rent vand og toilet- og hygiejneforhold. En vigtig opgave var desuden at overvåge sundhedstilstanden blandt de fordrevne, holde øje med eventuelle udbrud af smitsomme sygdomme og sikre beredskabet til at reagere hurtigt på dem. Fra august og året ud gennemførte Læger uden Grænser flere end 96.000 konsultationer fra fem hospitaler, syv mobile klinikker og seks centre til behandling af patienter med diarré. 5.000 underernærede børn blev behandlet, og 68.000 nødhjælpspakker og mere end 17.000 telte blev uddelt. Ved årets slutning uddelte Læger uden Grænser 7,6 millioner liter rent vand hver dag og havde konstrueret i alt 843 latriner, 280 bade og 130 håndvaske for at undgå spredning af vandbårne sygdomme.

Ved udgangen af 2010 stod sydsudanerne over for et afgørende valg. En folkeafstemning skulle afgøre, om Sydsudan skulle løsrive sig fra det nordlige Sudan, som den sydlige del har været i krig med i Afrikas længstvarende konflikt fra 1983-2005. Krigen mellem nord og syd kostede anslået to millioner mennesker livet og drev andre fire millioner på flugt. Sydsudan er et af de mindst udviklede og samtidig mest sygdomsplagede områder i verden, hvor befolkningen skal gå længst efter lægehjælp, og af samme grund er det et af Læger uden Grænsers største indsatsområder. Ved udgangen af 2010 drev vi 27 projekter i 13 af Sydsudans stater, hvor vi forsøgte at nå så mange som muligt gennem mobile klinikker, ambulante behandlinger og hospitalsindlæggelser. Sydsudan blev i slutningen af 2010 ramt af det værste udbrud af *kala azar* i otte år, hvilket blot var et symptom på den humanitære krise. Tre fjerdedele af befolkningen havde ikke adgang til selv grundlæggende lægehjælp, og det svage sundhedssystem var ikke i stand til at reagere på sådan en nødsituation.

Udbruddet blev forværret af den udbredte underernæring, som svækker immunforsvaret. Læger uden Grænser behandlede i de første ti måneder af 2010 13.800 børn med alvorlig underernæring, hvilket er en stigning på 20 procent i forhold til samme periode i 2009 og 50 procent flere i forhold til hele 2008.

Mæslinger er en yderst smitsom sygdom, der kan opstå, så snart vaccinationsdækningen i en befolkning falder under et vist niveau. Børn i fattige lande er i særlig risiko for komplikationer og død. I årevis har Læger uden Grænser reageret på udbrud i samarbejde med sundhedsministerier i mange lande. I 2010 støttede vi sundhedsministeriet i Malawi i behandlingen af syge på hospitaler og klinikker og vaccinerede over 2,5 millioner børn mod mæslinger. Udbrud i 2010 ramte mange lande syd for Sahara, herunder Tchad, Malawi, Zimbabwe, Sydafrika, Nigeria og Den Demokratiske Republik Congo. Det særligt overraskende ved den seneste genopblussen af mæslinger er, at det ikke længere hovedsageligt finder sted i krigshærgede lande med svage sundhedssystemer, men også i stabile lande, hvor vaccinationsprogrammerne allerede har været i gang i en årrække.

## **Læger uden Grænsers aktiviteter i Danmark**

### **Program-aktiviteter**

2010 blev året, hvor der for alvor kom skub i det såkaldte TreatFOOD-projekt, der har som mål at udvikle et nyt terapeutisk fødevarerprodukt til moderat underernærede børn. Der er der 36 millioner af verden over, og de får ikke den fødevarerhjælp med den rigtige sammensætning af proteiner, vitaminer og mineraler, de har brug for, for at kunne udvikle sig sundt og normalt. For den findes simpelthen ikke endnu. Til de alvorligt akut underernærede findes der allerede effektive, men dyre, terapeutiske madprodukter, og de næste år skal Læger uden Grænser i Danmark og forskere fra Københavns Universitet arbejde på at finde et tilsvarende produkt til de moderat underernærede børn. Også andre specialister fra Verdenssundhedsorganisationen, WHO, og FN's fødevarerprogram, WFP, er med i projektet. Forskerne skal studere effekten af ti produkter med forskellige mængder mælkeprotein og sojaprotein i forskellige kvaliteter på flere af Læger uden Grænsers ernæringsprojekter i det sydlige Niger og Sierra Leone. Målet er at udvikle et ernæringsprodukt, der er billigt at producere. Det er samtidigt vigtigt, at patenterne er helt frie, så et enkelt firma ikke kan presse prisen op, og lokale sundhedsmyndigheder og organisationer også har mulighed for at købe eller fremstille produkterne.

### **Indsamling af private midler/fundraising**

I 2010 modtog Læger uden Grænser 117.245.500 kr. i private indtægter. Af disse kom 86.591.327 kr. fra private bidragsydere og 30.654.173 kr. fra blandt andet virksomheder, fonde og events. I 2009 var de private indtægter på 86.967.458 kr. Det er således en stigning på 30.278.040 kr. og 34,8 % fra 2009 til 2010.

De øgede indtægter kommer primært fra donationer vedrørende den store katastrofe i Haiti i januar måned 2010, en generel stigning i indtægterne fra vores eksisterende bidragsydere – både gennem faste betalinger og ad-hoc donationer. Og endelig er der en lille stigning i indtægterne fra fonde, ligesom vi også i 2010 har fået en solid indtægt gennem arvemidler.

I 2010 udgjorde fundraisingudgifterne 15.485.980 kr. sammenlignet med 14.386.399 kr. i 2009. Det er en stigning på 1.099.581 kr. – altså 7,6 %.

Stigningen i udgifter skyldes en fortsat investering i at øge kendskabet til Læger uden Grænser samt en mindre stigning i udgifter til porto og håndtering af kommunikation til eksisterende donorer, da vi oplever en jævn stigning i antallet af bidragydere.

En væsentlig årsag til, at MSF fortsat kan sende så relativt stor en andel af indtægterne direkte til nødhjælpsarbejdet, er det store frivillige arbejde, der lægges i fonden. I 2010 arbejdede et stort antal frivillige på MSF's kontor i København. Deres arbejde består for eksempel i at passe receptionen, tage telefoner og sende materialer ud. Mere specifikke opgaver inden for HR, regnskab, kommunikation, fundraising, donorservice og koordinering af foredrag løses også af frivillige.

### **Bevillinger fra Udenrigsministeriet**

Danida udbetalte i 2010 28,5 mio. kr. til Læger uden Grænser mod 26,6 mio. kr. i 2009. Denne variation i støtten fra Danida skyldes, at de projekter, som Læger uden Grænser modtager støtte til, udføres i varierende perioder, og at en del af støtten, der er givet tilsagn til i 2009, først bliver udbetalt af Danida i 2010 og så fremdeles.

Pengene blev udbetalt til humanitære nødhjælpsprojekter i tre lande (Tchad, Sydsudan og Den Demokratiske Republik Congo) samt til udsendelse af danske nødhjælpsarbejdere til Læger uden Grænser internationale projekter. 3 mio. af midlerne blev udbetalt som en nødhjælpspulje til brug for akutte indsatser (ikke øremærket til specifikke lande). Efter aftale med Danida anvendte Læger uden Grænser midlerne på akutte ernæringskriser i Tchad og Sydsudan. Nærmere beskrivelse af projekterne kan findes på vores hjemmeside [www.msf.dk](http://www.msf.dk), under årsberetninger.

### **Human Resources**

HR afdelingen består af en HR direktør og 4 medarbejdere. HR direktøren har det overordnede ansvar for alle kategorier af personale; udsendte (expatriates), kontoransatte og kontorfrivillige. 3 medarbejdere har hovedfokus på udsendte og 1 på kontorfrivillige. Endvidere har alle ansvar for tværgående udviklingsprojekter, f.eks. at udvikle politikker for kompetanceudvikling med tilhørende kursuskatalog.

I 2010 udgjorde løn og pension til direktørerne 1.140.712 kr. Direktørernes eneste personalegode er en beskattet mobiltelefon, betalt af MSF-Danmark.

2010 blev det største år i forhold til udsendte expatriates i MSF Danmarks historie. 55 nye udsendelser fra MSF-Danmark til felten. 7 (13 %) var udsendt som koodinatorer. 23 (42%) var udsendt for første gang og 20 (36%) var udsendt til katastrofesituationer. Det forventes, at tallet af udsendte varierer fra år til år på grund af det skiftende antal internationale missioner og nyopståede katastrofesituationer. Alle danske udsendte har været udsendt på dansk kontrakt i 2010.

Antallet af nye ansøgere var 84. Af disse kom 27 igennem den fulde optagelsesprocedure og blev erklæret egnet til udsendelse. I august 2010 blev der igen afholdt PPD-kursus (internationalt

forberedelseskursus med henblik på udsendelse) på Fredensborg Vandrehjem med deltagelse af nye MSF-frivillige fra flere lande.

På kontoret har HR gennemført en Arbejdspladsvurdering (APV) blandt alle medarbejderne.

I efteråret 2009 blev der afholdt et fællesmøde blandt de kontorfrivillige for at styrke deres tilknytning til kontoret. Siden er der med stor succes afholdt fællesmøder hvert kvartal. I 2011 vil vi forsøge at knytte det frivillige netværk (FLUGS) tættere på kontorets daglige arbejde.

### **Oplysningsarbejde (2010)**

Kommunikationsarbejdet var i 2010 præget af tre helt overskyggende begivenheder: Det historisk ødelæggende jordskælv, der ramte Haiti 12. januar 2010, koleraudbruddet som fulgte i oktober og de voldsomme oversvømmelser, som fra begyndelsen af august hærgede store dele af Pakistan. De krævede alle massiv humanitær og medicinsk indsats. Læger uden Grænser i Danmark bidrog til arbejdet med udsendelse af i alt 13 medarbejdere, og med løbende rapporter til medierne og organisationens støtter om situationen.

I efteråret iværksatte Læger uden Grænser i samarbejde med vores søsterorganisationer i Sverige og Norge en kampagne under titlen "Humanitær hjælp er ikke et våben". Med pressemøder, film, annoncer, kronikker, underskriftsindsamlinger og aktiviteter på hjemmesider og Facebook satte vi fokus på det stigende problem med mange regeringers sammenblandingen af humanitære og militære interventioner, som det for eksempel ses i Afghanistan. Her bliver militære aktiviteter ofte benævnt som humanitære, hvilket er med til at skabe usikkerhed for både patienter og de humanitære organisationers medarbejdere.

Oplysningsarbejdet i 2010 var også koncentreret om at øge opmærksomheden på underernæring og det internationale forskningsarbejde TreatFood, som Læger uden Grænser har taget initiativ til og deltager i for at udvikle et ernæringsprodukt, der skal bruges overfor de anslået 36 millioner moderat underernærede børn, som findes i verden.

### **Administration**

Omkostninger til Ledelse og generel administration for Læger uden Grænsers kontor i Danmark steg i 2010 med 6,3% fra 5.603.895 kr. i 2009 til 5.959.187 kr. i 2010 svarende til 4,0% af de samlede indtægter.

Derudover bidrog det danske kontor med en del af omkostningerne til Læger uden Grænsers internationale kontor i Geneve, et beløb på 793.460 kr. i 2010 mod 711.053 kr. i 2009.

Kontoret er igen i 2010 blevet støttet af IMA-Data med forskelligt kontorudstyr, hvilket har sikret store besparelser på papir, skrivbare dvd/cd'er og toner.

### **Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde**

I alt 1.383.441 kr. blev i 2010 ydet til Læger uden Grænsers internationale videnskabelige arbejde. 999.751 kr. blev givet til Læger uden Grænsers DNDi projekt ('Drugs for Neglected Diseases

initiative') i 2010, mod 999.720 kr. i 2009. DNDi projektet forsker i nye medicinske præparater til de oversete sygdomme som malaria og Chagas disease (se evt. [www.dndi.org](http://www.dndi.org)).

Herudover begyndte det danske kontor i 2006 at yde bidrag til MSF's Access-projekt. Bidraget steg i 2010 til kr. 362.774 fra 320.659 kr. i 2009. Access-projektet har til formål at sikre adgang til livsvigtig medicin. Projektet henvender sig til producenter, regeringer, private interessenter og internationale organisationer for at skabe holdbare løsninger, der kan sikre adgangen til billig og god medicin til de sygdomme, som rammer mange mennesker i de fattige lande. I 2011 forventes bidraget til DNDi at falde til ca. 500.000 kr. igen, samme niveau som i 2008.

### **Bestyrelse og medlemskab**

Læger uden Grænsers bestyrelse modtager ikke vederlag for sit arbejde. Bestyrelsesmøder afholdes månedligt, og der afholdes minimum to åbne bestyrelsesmøder per bestyrelsesår med deltagelse af interesserede medlemmer af repræsentantskabet, frivillige såvel som ansatte.

### **Frivilligt netværk**

FLUGS (MSFs netværksgruppe af frivillige) har igen i 2010 spillet en aktiv rolle ved afholdelse af og deltagelse i diverse arrangementer bl.a målrettede PR-events som for eksempel World AIDS Dag, Åbent hus på kulturnatten sammen med Ernæringsgruppen, Roskilde og Kids for Kids-koncerter m.fl. FLUGS deltog også i en række løb i København. FLUGS har desuden ydet bistand til kontoret i forbindelse med den årlige generalforsamling i september, julefrokosten, den årlige sommerfest og en række associative arrangementer for MSF Danmarks medlemmer.

### **Forventninger til det nye år**

MSF-Danmark vil i 2011 fortsætte med at fokusere på børn og underernæring i de lande og områder, hvor MSF arbejder, ligesom organisationen vil arbejde videre med emnerne omkring seksuel vold og oversete humanitære katastrofer. Desuden vil der blive fulgt op på Danmarks civil-militære strategi, der kan betyde en indskrænkning af det humanitære frirum, ligesom der fortsat vil være fokus på den danske fireårsregel, der begrænser Læger uden Grænsers muligheder for at sende læger i felten. Reglen er indført af regeringen med det formål at få de yngre læger i gang med speciallægeuddannelsen.

For at øge kendskabet til Læger uden Grænsers behov for rekruttering af især læger til organisationens medicinske nødhjælpsarbejde, samt at øge det umiddelbare kendskab til Læger uden Grænser som indsamlende organisation, vil der i løbet 2011, i foråret og efteråret, blive gennemført to store fundraising- og informationskampagner.

I 2011 vil MSF Danmark forsat fokusere på at videreudvikle kompetencerne i ledergruppen, ligesom kontorpersonalets jobbeskrivelser og ansættelseskontrakter vil blive opdateret og en ny lønstruktur implementeret.

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsåret indtruffet væsentlige begivenheder, der påvirker dette regnskab.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten for Læger uden Grænsers Fond er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A virksomheder, lov om fonde og visse foreninger samt vedtægterne.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til året før.

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### **Valutaomregning**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### **Offentlige tilskud**

Offentlige tilskud givet til finansiering af projekter og til udsendelse af medarbejdere indregnes i resultatopgørelsen, når de modtages. Tilskud, der skal tilbagebetales under visse omstændigheder, indregnes kun i det omfang, de ikke forventes tilbagebetalt. Tilskud ydet til køb af aktiver indtægtsføres.

## **Resultatopgørelse**

### **Bidrag/donationer**

Bidrag og donationer til Læger uden Grænsers Fond indregnes i resultatopgørelsen, når de modtages. I særlige tilfælde, hvor der er opnået endeligt tilsagn og der er stor sikkerhed for at fonden vil modtage beløbet, kan sådanne bevilgede donationer indtægtsføres. Tilskud givet i form af aktiver indtægtsføres med den skønnede værdi af aktivet, når denne kan opgøres med tilstækkelig sikkerhed.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen under "Andre indtægter" med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

Realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende fondskapitalen føres direkte på egenkapitalen.

Afkastet af indestående bevilgede DANIDA midler tilbagebetales til DANIDA og indregnes derfor ikke i resultatopgørelsen.

### **Bidrag til humanitært arbejde**

Bidrag til projektstyring omfatter Læger uden Grænsers bidrag til dækning af omkostninger ved de operationelle centre's styring af de humanitære projekter.

Informations- og fortalervirksomhed omfatter aktiviteter, der har til formål at informere potentielle donorer om den sundhedsmæssige situation i de områder, hvor Læger uden Grænser/Médecins Sans Frontières yder den humanitære indsats.

Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde omfatter Læger uden Grænsers støtte til videnskabelige undersøgelser, for eksempel støtte til udvikling af ny effektiv prisbillig medicin eller forbedringer af bestående medicin med henblik på gøre bedre medicin tilgængelig for nødlidende befolkningsgrupper.

### **Andre omkostninger**

Omkostninger til fundraising omfatter alle omkostninger afholdt med henblik på at etablere og sikre den brede kreds af donorer, som er alt afgørende for Læger uden Grænsers virksomhed. Heri indgår også omkostninger til løbende information til Læger uden Grænsers faste bidragivere samt omkostninger til andre publikationer om Læger uden Grænsers og Médecins Sans Frontières' aktiviteter og opnåede resultater.

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af fonden, herunder omkostninger til kontorlokaler og kontoromkostninger. De samlede omkostninger specificeres i noterne til regnskabet.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstiderne og scrapværdierne:

	<u>Brugstid</u>	<u>Scrapværdi</u>
Software	3 år	0
Indretning af lejede lokaler	5 år	0
Inventar	4 år	0

### **Skat**

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

### **Uddelinger**

Bevilgede donationer (uddelinger) anses som en resultatdisponering i overensstemmelse med fondens formål og ikke en driftsudgift.

Bevilgede donationer til konkrete projekter betales til de projektansvarlige organisationer i takt med, at organisationerne forelægger endelige projektregnskaber. Bevilgede men endnu ikke udbetalte donationer til konkrete formål, herunder også a conto betalinger fra Danida, hensættes til senere uddeling.

## **Balancen**

### **Værdipapirer**

Værdipapirer måles til kursværdien på balancedagen, såfremt de er børsnoterede, eller en anslået dagsværdi, såfremt de ikke er børsnoterede.

### **Software**

Software (edb-programmer) anvendes til varetagelse af fondens administrative opgaver. Værdien af særskilte edb-programmer måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

### **Inventar og indretning af lejede lokaler**

Inventar og indretning af lejede lokaler (materielle anlægsaktiver) omfatter indretning af lejede lokaler på fondens hovedkontor i København, samt inventar og edb maskiner der anvendes i administrationen. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

For materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, indregnes leasingydelsen i resultatopgørelsen på samme måde som ved operationel leasing. Fonden råder ikke over væsentlige aktiver, som er leaset.

### **Lagerbeholdninger**

Lagerbeholdninger består af bøger og smykker og måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender fra salg m.v. måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Hensat til senere uddeling**

Bevilgede donationer til konkrete formål hensættes til senere uddeling. Når donationen anvendes, indregnes anvendelsen som et forbrug af hensættelserne og indgår ikke i resultatopgørelsen. Bevilgede donationer, som undtagelsesvist ikke anvendes efter deres formål disponeres efter nærmere aftale med de pågældende donorer.

Hensatte forpligtelser måles til nominal værdi, idet de som hovedregel forventes anvendt inden for 1 - 2 år.

### **Kreditorer og andre gældsforpligtelser**

Kreditorer og andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, som i al væsentlighed svarer til dagsværdien.

### **Selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte aconto-skatter.



## Resultatopgørelse

	Noter	Frie midler	Øremærkede midler	I alt 2010		I alt 2009	
Private donorer	1	68.827.041	17.764.286	86.591.327		63.074.116	
Private institutioner	2	7.233.329	23.420.844	30.654.173		23.893.342	
<b>Private indtægter</b>		<b>76.060.370</b>	<b>41.185.130</b>	<b>117.245.500</b>		<b>86.967.458</b>	
<b>Offentlige midler</b>	3	1.080.788	29.883.906	30.964.694		<b>28.428.449</b>	
<b>Andre Indtægter</b>	4	258.554	-	258.554		<b>281.418</b>	
<b>Indtægter i alt</b>		<b>77.399.712</b>	<b>71.069.036</b>	<b>148.468.748</b>	100%	<b>115.677.325</b>	100%
Bidrag til projektstyring		9.383.329	-	9.383.329	6%	7.578.235	7%
Informations og fortalervirksomhed		2.638.868	-	2.638.868	2%	1.942.719	2%
Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde		1.383.441	-	1.383.441	1%	1.320.379	1%
<b>Samlet bidrag til humanitært arbejde</b>		<b>13.405.638</b>	<b>-</b>	<b>13.405.638</b>	9%	<b>10.841.333</b>	9%
Fundraising		15.485.980	-	15.485.980	10%	14.386.399	12%
Ledelse og generel administration		6.752.648	-	6.752.648	5%	6.314.948	5%
<b>Andre omkostninger</b>		<b>22.238.628</b>	<b>-</b>	<b>22.238.628</b>	15%	<b>20.701.347</b>	18%
<b>Omkostninger i alt</b>	5	<b>35.644.266</b>	<b>-</b>	<b>35.644.266</b>	24%	<b>31.542.680</b>	27%
<b>Resultat</b>		<b>41.755.446</b>	<b>71.069.036</b>	<b>112.824.483</b>		<b>84.134.645</b>	
<b>Resultatdisponering</b>							
Årets resultat	7	41.755.446	71.069.036	112.824.483		84.134.645	
Hensat til senere uddeling året før	7	-	21.827.448	21.827.448		16.083.147	
Til disposition		41.755.446	92.896.484	134.651.931		100.217.792	
<i>Der anvendes således:</i>							
Uddelinger i året	6	44.154.910	44.242.174	88.397.084		77.470.659	
Hensat til senere uddeling	7	-	47.174.532	47.174.532		21.827.448	
Overført til disponibel kapital		(919.685)	-	(919.685)		919.685	
		<b>43.235.225</b>	<b>91.416.706</b>	<b>134.651.931</b>		<b>100.217.792</b>	

**Balance**  
**Pr. 31. december**

	Noter	2010	2009
<b>Aktiver</b>			
<i>Aktiver tilhørende fondskapitalen:</i>			
Obligationsbeholdning		250.707	253.320
Bankindestående		55	55
		<u>250.762</u>	<u>253.375</u>
 <i>Disponible aktiver:</i>			
Software	8	164.799	114.317
Inventar	9	24.268	106.152
Indretning af lejede lokaler	10	36.862	49.245
Lagerbeholdning		228.021	140.936
Mellemværende med andre MSF-kontorer	11	401.974	817.176
Tilgodehavender	12	1.127.638	3.567.630
Periodeafgrænsningsposter		233.131	134.855
Likvide beholdninger		<u>54.585.676</u>	<u>36.879.992</u>
		<u>56.802.369</u>	<u>41.810.303</u>
 <b>Aktiver i alt</b>		 <u><u>57.053.131</u></u>	 <u><u>42.063.678</u></u>
 <b>Passiver</b>			
<i>Kapital:</i>			
Fondskapital	13	250.762	253.375
Disponibel kapital	14	0	919.685
		<u>250.762</u>	<u>1.173.060</u>
 <i>Hensættelser:</i>			
Hensat til senere uddelinger	7	<u>47.174.532</u>	<u>21.827.448</u>
 <i>Kortfristet gæld:</i>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		789.605	673.525
Mellemværende med andre MSF-kontorer	15	7.418.919	16.596.534
Anden gæld	16	1.416.014	1.774.811
Periodeafgrænsningsposter		3.299	18.300
		<u>9.627.837</u>	<u>19.063.170</u>
 <b>Passiver i alt</b>		 <u><u>57.053.131</u></u>	 <u><u>42.063.678</u></u>

## Noter

	Frie midler	Øremærkede midler	I alt 2010	I alt 2009
<b>Note 1. Private donorer</b>				
Bidragydere	50.061.797	17.764.286	67.826.083	45.892.741
Arv og legater	18.765.244	0	18.765.244	17.181.375
	<u>68.827.041</u>	<u>17.764.286</u>	<u>86.591.327</u>	<u>63.074.116</u>
<b>Note 2. Private institutioner</b>				
Virksomheder	2.323.637	2.615.796	4.939.433	5.402.888
Fonde	4.482.720	3.585.000	8.067.720	6.276.672
Private arrangementer	153.722	1.081.041	1.234.763	557.103
Fællesindsamlinger	0	10.209.546	10.209.546	5.728.720
Andre private institutioner (Herunder MSF-Norge og MSF-Belgien)	273.250	5.929.461	6.202.711	5.927.960
	<u>7.233.329</u>	<u>23.420.844</u>	<u>30.654.173</u>	<u>23.893.342</u>
<b>Note 3. Offentlige midler</b>				
<b>Udenrigsministeriet (DANIDA):</b>				
Congo, 2008/2009	0	0	0	2.500.000
Syd Sudan; 2008/2009	0	0	0	3.250.000
Tchad, Darfur, 2008/2009	0	0	0	4.500.000
Akutte indsatser	0	3.000.000	3.000.000	0
DR Congo; 2010/11	0	6.000.000	6.000.000	0
Syd Sudan, 2010/11	0	5.000.000	5.000.000	0
Zimbabwe 2009	0	0	0	2.500.000
Udsendelse af danske frivillige, 2010 (2009)	0	6.000.000	6.000.000	5.400.000
Tchad, 2009/2010	0	3.000.000	3.000.000	3.000.000
DRC; katastrofeberedskab, 2009/2010	0	3.000.000	3.000.000	3.000.000
Syd Sudan; 2009/2010	0	2.500.000	2.500.000	2.500.000
Ubrugte bevillinger returneret til Danida	0	-150.069	-150.069	-43.229
<b>Udenrigsministeriet (DANIDA) i alt</b>	<u>0</u>	<u>28.349.931</u>	<u>28.349.931</u>	<u>26.606.771</u>
<b>Andre offentlige midler:</b>				
Skattecenter Bornholm, kompensation for købsmoms	1.080.788	0	1.080.788	420.142
Biblioteksstyrelsen, distributionstilskud	0	248.968	248.968	183.888
* Økonomistyrelsen, (jf. Tips- og lottolovens §6 H, stk. 1,1)	0	1.285.007	1.285.007	1.149.653
Økonomistyrelsen, Tilskud til almennyttige konkrete formål efter tips- og lottoloven	0	0	0	67.995
	<u>1.080.788</u>	<u>29.883.906</u>	<u>30.964.694</u>	<u>28.428.449</u>
<b>Note 4. Andre indtægter</b>				
Salg af bøger, CD'er, julekort m.v.	297.732	0	297.732	329.983
Køb af bøger, CD'er, julekort m.v.	-150.642	0	-150.642	-215.133
Renter af indeståender i pengeinstitutter	104.304	0	104.304	158.437
Afkast fra Investeringsforeninger	11.431	0	11.431	12.341
Diverse	-4.271	0	-4.271	-4.210
	<u>258.554</u>	<u>0</u>	<u>258.554</u>	<u>281.418</u>

## Noter

### Note 5. Specifikation af funktionsopdelte omkostninger

#### Andre humanitære projekter

Omkostningsart	Bidrag til projektstyring	Informations og fortalervirksomhed	Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde	Samlet bidrag til humanitært arbejde
Personaleomkostninger	917.568	1.316.649	-	2.234.217
Rejse- og transportomkostninger	64.853	29.520	-	94.373
Udgifter til internationale MSF projekter	8.034.409	-	1.383.441	9.417.850
Konsulentomkostninger	42.433	22.407	-	64.840
Telefon og fax mv.	3.994	8.497	-	12.491
Publikationer	-	603.620	-	603.620
PR-omkostninger	15.265	183.785	-	199.050
Kontoromkostninger	299.306	235.149	-	534.455
Finansielle omkostninger	(18)	-	-	(18)
Andre omkostninger	5.519	235.843	-	241.363
Afskrivninger	-	3.398	-	3.398
I alt	<u>9.383.329</u>	<u>2.638.868</u>	<u>1.383.441</u>	<u>13.405.638</u>

#### Fundraising og ledelse

Omkostningsart	Fundraising	Ledelse og generel administration	Andre omkostninger i alt	I alt 2010	I alt 2009
Personaleomkostninger	3.211.452	3.358.431	6.569.883	8.804.100	8.120.074
Rejse- og transportomkostninger	40.216	269.957	310.173	404.545	343.523
Udgifter til internationale MSF projekter	-	-	-	9.417.850	7.267.206
Konsulentomkostninger	988.352	490.286	1.478.638	1.543.478	889.210
Telefon og fax mv.	44.722	116.524	161.246	173.737	206.407
Publikationer	6.822.131	316.807	7.138.938	7.742.558	7.228.337
PR-omkostninger	3.093.470	11.047	3.104.517	3.303.566	3.427.744
Kontoromkostninger	529.172	2.016.429	2.545.600	3.080.056	2.903.521
Finansielle omkostninger	672.506	4.576	677.082	677.063	615.211
Andre omkostninger	15.061	17.299	32.360	273.723	311.317
Afskrivninger	68.898	151.293	220.191	223.589	230.130
I alt	<u>15.485.980</u>	<u>6.752.647</u>	<u>22.238.628</u>	<u>35.644.265</u>	<u>31.542.680</u>

#### Personaleomkostninger

Lønninger og gager	7.924.606	7.298.090
Pensionsomkostninger	790.096	701.059
Andre omkostninger	89.398	120.925
	<u>8.804.100</u>	<u>8.120.074</u>

Direktionslønninger incl. pension	1.140.712	815.692
Bestyrelsens eneste vederlag (Mobiltelefon)	3.149	3.814
Gennemsnitlig antal medarbejdere (incl. medarbejdere på barsel)	24	22
Gennemsnitlig antal udsendte på danske kontrakter	15	15
Gennemsnitlig antal frivillige	4	4

## Noter

Note 6. Uddelinger	Frie midler	Øremærkede midler	I alt 2010	I alt 2009
<b>Indsamlede bidrag/donationer m.v.</b>				
Afghanistan	2.148.041	800	2.148.841	1.835.083
Bangladesh	540.075	0	540.075	207.030
Belgien	22	0	22	0
Brasilien	163.747	0	163.747	979.050
Burkina Faso	13.645	0	13.645	798.582
Burundi	1.462.097	71.591	1.533.688	817.671
Burundi (MSF-Int.)	41.735	0	41.735	0
Burma (MSF-H)	0	0	0	251.000
Cambodia	0	0	0	468.458
Chile (MSF-E)	0	1.550	1.550	0
Colombia	808.674	550	809.224	1.075.507
Congo	7.366.530	72.230	7.438.760	6.442.424
Congo (Ernæring) (MSF-int.)	0	0	0	4.097
Congo (Sovesyge) (MSF-CH)	0	0	0	50.000
Congo (MSF-Int.)	146.282	0	146.282	0
Congo, Nødhjælp til int.fordrevne i DRC (MSF-CH)	0	0	0	700.000
Den Centralafrikanske Republik	0	0	0	1.172.607
DI 2008; Liberia; Island Hospital Monrovia	0	0	0	51.226
DI 2009; Underernæring i Niger	0	58.445	58.445	5.676.745
DI 2010; Kvinder i Kabezi, Burundi	0	4.205.141	4.205.141	0
DI 2010; Jordskælv i Haiti	0	5.945.961	5.945.961	0
Egypten	548.527	0	548.527	90.906
Elfenbenskysten	259.157	0	259.157	160.600
Etiopien (Heraf 1.831.859 til underernæring)	1.380.230	2.500.030	3.880.260	3.077.216
Gaza (MSF-F)	0	100	100	13.650
Guatemala (MSF-CH)	0	178.827	178.827	0
Guinea	1.180.977	0	1.180.977	1.761.280
Haiti	34.432	5.829.213	5.863.645	1.574.023
Indien	1.688.782	500	1.689.282	1.343.904
Indonesien	1.935	0	1.935	276.987
Irak	700.562	0	700.562	0
Italien	678	0	678	0
Jordan	0	0	0	612.886
Kenya	1.816.423	0	1.816.423	1.989.582
Kina	0	0	0	32.626
Kirgisistan	36.143	0	36.143	0
Libanon	0	0	0	45.264
Liberia (Heraf 1.808.400 til Børn i Liberia)	752.064	1.810.175	2.562.239	1.110.770
Madagascar	0	0	0	8.354
Malawi	2.217.999	81.845	2.299.844	1.719.486
Mali	816.169	0	816.169	1.331.385
Malta	618	0	618	0
Mozambique	2.626.063	0	2.626.063	1.661.725
Namibia	0	0	0	13.826

..... fortsættes næste side...

	Noter		I alt 2010	I alt 2009
	Frie midler	Øremærkede midler		
<b>Note 6. Uddelinger</b>				
Niger (Heraf 586.775 til Hjælp til fødende og gravide kvinder samt 475.350 til underernæring)	3.018.198	1.063.025	4.081.223	3.060.726
Nigeria (MSF-Int.)	84.956	0	84.956	0
Pakistan (Heraf 4.811.182 ifb. oversvømmelser)	51.373	4.811.182	4.862.555	1.521.582
Philippinerne	0	0	0	14.679
Rusland	0	0	0	527.753
Sierra Leone	1.960.994	33.693	1.994.687	1.007.477
Somalia	948.528	250	948.778	1.096.936
Somalia (MSF-Int.)	64.208	0	64.208	0
Sri Lanka (MSF-Int.)	94.342	0	94.342	0
Sudan	1.842.367	27.285	1.869.652	2.127.334
Sudan, Darfur provinsen	0	0	0	26.230
Syd Sudan	3.292.059	3.824.715	7.116.774	2.796.205
Sydafrika	1.516.274	0	1.516.274	2.294.482
Syrien	0	0	0	0
Tchad, Darfur provinsen	0	0	0	804.786
Thailand	554.257	0	554.257	441.605
Uganda, Børn i Uganda (MSF-H)	0	0	0	0
Uganda, Malaria (MSF-int.)	0	0	0	24.078
Uganda, M'Bara (MSF-Int.)	0	0	0	0
Ukraine	121.917	0	121.917	0
Ukraine	0	0	0	121.454
Vietnam	0	0	0	5.153
Yemen (MSF-E)	0	200	200	4.039
Zambia (MSF-Int.)	171.259	0	171.259	0
Zimbabwe	3.682.571	2.050	3.684.621	531.276
	<u>44.154.910</u>	<u>30.519.358</u>	<u>74.674.268</u>	<u>53.759.745</u>
<b>Danida-midler</b>				
Congo, 2008/2009	0	3.374.536	3.374.536	4.125.464
Tchad, Darfur, 2008/09	0	0	0	6.251.114
Liberia, Monrovia, 2007/2008	0	0	0	540.257
Sudan, Bor, 2007	0	0	0	2.632.815
Syd Sudan, 2008/2009	0	0	0	3.250.000
Tchad, 2009/10	0	3.799.692	3.799.692	0
Udsendelse af danske frivillige 2008	0	0	0	4.956.771
Udsendelse af danske frivillige 2009	0	4.502.566	4.502.566	747.365
Udsendelse af danske frivillige 2010	0	753.150	753.150	0
Zimbabwe, 2009/2010	0	1.292.872	1.292.872	1.207.128
	<u>0</u>	<u>13.722.816</u>	<u>13.722.816</u>	<u>23.710.914</u>
	<u><b>44.154.910</b></u>	<u><b>44.242.174</b></u>	<u><b>88.397.084</b></u>	<u><b>77.470.659</b></u>
<b>Uddelinger i alt</b>				

Note 7. Hensat til senere uddeling

	Hensat til senere uddeling primo	Modtaget i året	Uddelt i året	Frie midler og omkostninger	Hensat til senere uddeling ultimo
<b>DANIDA MIDLER</b>					
Congo, 2008/2009	3.374.536		-3.374.536		0
Zimbabwe, 2009/2010	1.292.872		-1.292.872		0
Udsendelse af danske frivillige, 2009	4.652.635	-150.069	-4.502.566		0
DR Congo; 2009/10	3.000.000	3.000.000			6.000.000
Udsendelse af danske frivillige, 2010		6.000.000	-753.150		5.246.850
Aktuelle indsatser		3.000.000			3.000.000
DR Congo; 2010/11		6.000.000			6.000.000
Syd Sudan, 2010/11		5.000.000			5.000.000
Syd Sudan, 2009/10	1.250.000	1.250.000			2.500.000
Syd Sudan, 2009/10	1.250.000	1.250.000			2.500.000
Tchad, 2009/10	3.000.000	3.000.000	-3.799.692		2.200.308
	<b>17.820.043</b>	<b>28.349.931</b>	<b>-13.722.816</b>		<b>32.447.158</b>
<b>ØVRIGE MIDLER</b>					
Angola	575				575
Fistula operationer	5.000		-5.000		0
Zimbabwe	1.550		-1.550		0
Gaza (MSF-F)	100		-100		0
Børn i Afrika	1.808.400		-1.808.400		0
Katastrofefond, fratrukket 5% adm. (Heraf anvendt 4.550.000 til Haiti i 2011)	2.191.780	7.321.407			9.513.187
Anvendt af Katastrofefond til Haiti			-2.100.000		-2.100.000
Treatfood program	0	5.929.461			5.929.461
DR Congo	0	1.384.150			1.384.150
Overført til Disponibel kapital	0			-919.685	
Øvrige (se regnskabs note vedr. uddelinger)	0	105.225.246	-70.759.218	34.466.028	
Andre indlægter (jf. resultatopgørelsen)	0	258.554		258.554	
Omkostninger (jf. resultatopgørelsen)	0			-35.644.266	
	<b>4.007.405</b>	<b>120.118.819</b>	<b>-74.674.268</b>	<b>-919.683</b>	<b>14.727.373</b>
<b>I ALT</b>	<b>21.827.448</b>	<b>148.468.750</b>	<b>-88.397.084</b>	<b>-919.683</b>	<b>47.174.532</b>

## Noter

	2010	2009
<b>Note 8. Software</b>		
Kostpris 1. januar	372.109	237.321
Årets anskaffelser	179.804	134.788
Årets afgang	0	0
Kostpris 31. december	<u>551.913</u>	<u>372.109</u>
Afskrivninger 1. januar	257.791	133.755
Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang	0	0
Årets afskrivninger	129.323	124.036
Afskrivning 31. december	<u>387.114</u>	<u>257.791</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<u>164.799</u>	<u>114.317</u>
<b>Note 9. Inventar</b>		
Kostpris 1. januar	703.996	703.996
Årets anskaffelser	0	0
Årets afgang	0	0
Kostpris 31. december	<u>703.996</u>	<u>703.996</u>
Afskrivninger 1. januar	597.844	501.037
Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang	0	0
Årets afskrivninger	81.884	96.807
Afskrivning 31. december	<u>679.728</u>	<u>597.844</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<u>24.268</u>	<u>106.152</u>
<b>Note 10. Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris 1. januar	61.911	22.536
Årets anskaffelser	0	39.375
Årets afgang	0	0
Kostpris 31. december	<u>61.911</u>	<u>61.911</u>
Afskrivninger 1. januar	12.667	3.380
Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang	0	0
Årets afskrivninger	12.382	9.287
Afskrivning 31. december	<u>25.049</u>	<u>12.667</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<u>36.862</u>	<u>49.245</u>



## Noter

	2010	2009
<b>Note 11. Mellemværende med andre MSF-kontorer</b>		
MSF - Italien	5.002	0
MSF - Frankrig	24.003	0
MSF - Schweiz	0	117.798
MSF - Sverige	24.996	0
MSF - International office	347.974	699.378
	<u>401.974</u>	<u>817.176</u>
<b>Note 12. Tilgodehavender</b>		
Tilgodehavende støttemidler	556.777	531.740
Periodiserede renter	14.625	11.979
Tilgodehavende, bogsalg og julekort	32.582	13.130
Deposita	279.873	287.684
Øvrige	12.745	147.146
Tilgodehavende private midler	231.036	2.575.951
	<u>1.127.638</u>	<u>3.567.630</u>
<b>Note 13. Fondskapital</b>		
Saldo 1. januar	253.375	246.865
Kursregulering af værdipapirer	-2.613	6.510
	<u>250.762</u>	<u>253.375</u>
<b>Note 14. Disponibel kapital</b>		
Saldo 1. januar	919.685	0
Overført fra resultatopgørelsen	-919.685	919.685
	<u>0</u>	<u>919.685</u>
<b>Note 15. Mellemværende med andre MSF-kontorer</b>		
MSF - Belgien	6.797.127	13.983.704
MSF - Holland	103.804	1.277.169
MSF - Spanien	202.417	12.634
MSF - Sverige	0	64.779
MSF - Epicentre	163.423	0
MSF - Supply	2.585	0
MSF - Norge	6.669	26.165
MSF - Schweiz	142.894	0
MSF - Tyskland	0	78.569
MSF - England	0	23.428
MSF - Luxembourg	0	1.130.086
	<u>7.418.919</u>	<u>16.596.534</u>

**Noter**

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Note 16. Anden gæld</b>		
Feriepengeforpligtelse	1.225.383	1.143.961
Skyldige renter m.v. til Danida	141.392	312.487
Skyldig moms	13.188	45.312
A-skat m.v.	36.051	273.051
	<u>1.416.014</u>	<u>1.774.811</u>